

Velkommen til generalforsamling i ALK

18. marts 2021



 ALK

Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
6. Valg af formand for bestyrelsen
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
 - a) Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling
 - b) Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk
 - c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer
 - d) Opdatering af vederlagspolitikken
 - e) Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt

Dagsorden

- 1. Beretning om Selskabets virksomhed**
- 2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion**
- 3. Beslutning om resultatdisponering**
- 4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020**
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
6. Valg af formand for bestyrelsen
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
 - a) Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling
 - b) Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk
 - c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer
 - d) Opdatering af vederlagspolitikken
 - e) Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt

Bestyrelsens beretning

Ved bestyrelsesformand
Anders Hedegaard



2018-20: transformation af ALK

Succeed in North America

Infrastruktur etableret, ODACTRA® lanceret

Kommerciel strategi udfordret af finansielle barrierer blandt allergilæger

Vækst i allergenekstraktforretning inden COVID

Complete and commercialise tablet portfolio

Tabletter lanceret for fem af de største luftvejsallergier

37% gennemsnitlig salgsvækst (3-års CAGR)

Klinisk udviklingsprogram på sporet inden COVID

Patient engagement and adjacencies

Digitalt engagement via klarify med hundredtusindvis af brugere

Amerikansk adrenalinstrategi på plads

Consumer division og forskningspartnerskaber

Optimise and reallocate

Opgraderinger for at sikre kvalitet og robusthed

>300 produkter udfaset, 3.500 regulatoriske opdateringer af porteføljen

Kulturændring, effektivisering og besparelser

Akkumulerede resultater (3 år)

Omsætning

> DKK 700m

bedre end ventet

EBITDA

~DKK 800m

bedre end ventet

Fri pengestrøm

> DKK 700m

bedre end ventet*

* Fri pengestrøm blev også påvirket positivt af COVID i form af besparelser og udskudte aktiviteter

Højdepunkter i det seneste år

- Succeed in North America
- Complete and commercialise tablet portfolio
- Patient engagement and adjacencies
- Optimise and reallocate
- Other



● Nyt klinisk fase III studie for ALK's husstøvmide-tablet påbegyndt i Kina

● Generalforsamlingen vælger Anders Hedegaard som ny formand for bestyrelsen



● ALK lancerer klarify i Danmark

● COVID begynder at påvirke ALK's forretning og kliniske aktiviteter



● ALK lancerer digital platform i Irland
klarify



● ALK lancerer ITULATEK™ tablet mod træpollenallergi i Canada



● RAGWIZAX® mod ragweed-allergi godkendt til børn i Europa

● RAGWITEX® mod ragweed-allergi godkendt til børn i Canada

● Årsregnskab 2020: Omsætning op 8% med stigning i tabletsalg på 42% og EBITDA på 64%

Jan

Feb

Mar

Apr

Maj

Jun

Jul

Aug

Sep

Okt

Nov

Dec

● ALK indleder forskningssamarbejde med X-Chem



● ALK lancerer klarify i USA



● ALK lancerer klarify i Slovakiet

● Q1 rapport: Omsætning op 10% med stigning i tabletsalg på 38% og EBITDA på 49%

● Q2 rapport: Omsætning uændret med stigning i tabletsalg på 25% og EBITDA på 213%



● ALK opdaterer sine forventninger til året for at afspejle højere indtjening og fri pengestrøm end ventet såvel som en vækst i den lave ende af forventningerne.

● Q3 rapport: Omsætning op 7% med stigning i tabletsalg på 52% og EBITDA på 61%

2020 hovedtal

mio. DKK	2018	2019	2020
Omsætning i alt	2.915	3.274	3.491
Bruttomargin	56%	58%	58%
R&D omkostninger	392	466	515
(% af omsætning)	13%	14%	15%
Salgs-/markedsførings- & administrations- omkostninger	1.364	1.456	1.362
EBITDA	136	241	395
Fri pengestrøm	(294)	(25)	56

8%
organisk vækst i
omsætning

EBITDA
~395 mio.
DKK og bedre end de
200-300 mio. DKK
forventet i februar
2019

100 mio. DKK
R&D omkostninger
udskudt pga. COVID

Salgsregioner

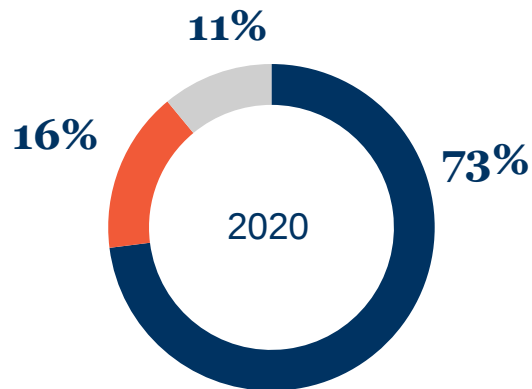


Fordeling af omsætningen

Tabletsalget steg 42%

Geografier:

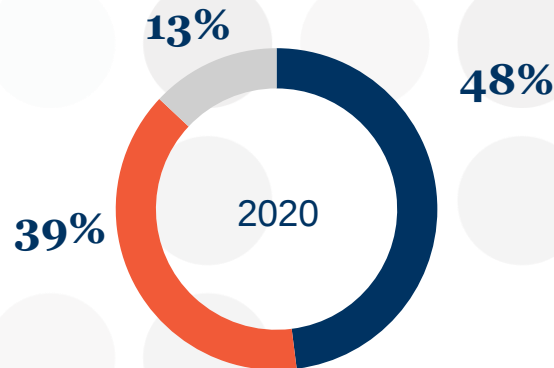
I Internationale markeder steg salget 58%



- Europa
- Nordamerika
- Internationale markeder

Øvrige produkter:

Stigende omsætning fra tabletter



- SCIT/SLIT-dråber
- Tabletter
- Øvrige produkter

Klar til næste strategifase: 2021-23

Nyt langsigtet mål '25 i 25'

2018-20

Transformation & vækst

- 37% gns. tabletvækst (CAGR)
- Samlet indtjening DKK 800m foran planen
- Oprydning færdig
- Stærkt væksthundament

2021-23

Vækst & lønsomhed

- $\geq 10\%$ organisk vækst p.a. drevet af tabletter
- Forbedre lønsomhed (EBIT)
- Udbygge førerposition inden for luftvejsallergi
- Opsøge nye vækstmuligheder, f.eks. fødevareallergi

2025

EBIT margin

~25%

Succeed in North America*



Nøgleprioriteter

Øge **tabletsalget**

Udbygge digitale platforme
til at mobilisere patienter

Etablere bredere, skalérbare
salgskanaler for tabletter



2021 mål

Øge det totale salg
10% eller mere

Mobilisere 20.000 forbrugere
via digitalt engagement

Sikre børneindikation for
RAGWITEK® i USA
og **ACARIZAX® for**
unge i Canada

*) Udvalgt fokusområde, se årsrapporten for information om den samlede strategi



Consumer engagement and new horizons*



Nøgleprioriteter

**Fra forbrugere af
håndkøbsmedicin til AIT-patienter**
– udvikle digitalt økosystem

Udvide anafylaksiforretning
og udvikle en næste generations
global adrenalin-løsning

Udvikle nye, innovative
**behandlinger mod
vigtige allergiske sygdomme**



2021 mål

Mobilisere 250.000 forbrugere
til at gøre noget ved deres allergi

Fødevareallergi:
forberede peanut-projekt
til klinisk udvikling

**Sikre fremdrift i amerikansk
udvikling**
af adrenalinprodukt

*) Udvalgt fokusområde, se årsrapporten for information om den samlede strategi



Nye produkter mod fødevareallergi*

Finansieret udviklingsprogram inkluderet i strategi

Sublinguale løsninger

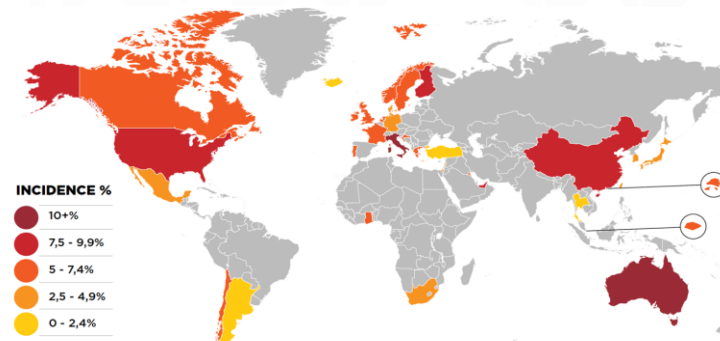
- Fokus på allergier, som særligt børn plages af: først peanut og siden trænødder
- Bygger på ALK's kernekompetencer
- Sigter efter høj effekt og god sikkerhedsprofil



Stort markedspotentiale

- ~2,5% af verdens befolkning lider af fødevareallergi
- Fødevareallergi kan være livstruende
- Mange peanut & trænøddeallergier fortsætter i voksenalderen

Prævalens af fødevareallergi



Kilder: GlobalData and Worldallergy.org

*) Udvalgt fokusområde, se årsrapporten for information om den samlede strategi

Langsigtede mål og bæredygtighed

- Forventet omsætningsvækst på 10% eller mere om året i den eksisterende forretning og en EBIT-margin på ~25% i 2025
- ALK gennemførte stor ESG-analyse i 2020
- *Ny access to medicine-strategi: Access to allergy care for all*
- Uafhængig og balanceret bestyrelse



Forventninger til 2021

	2020	2021	Kommentar
Omsætning	DKK 3,5 mia.	8-12% organisk vækst	Vækst i alle salgsregioner. Fortsat effekt af COVID på salget i første halvår.
EBITDA	DKK 395 mio.	DKK 325-425 mio.	Tæt på 2020-indtjening pga. udskudte R&D-omkostninger.

Aktionærernes afkast

- Midlertidigt udbyttestop videreføres i år for at understøtte finansiering af vækstinitiativer



Transformation gik hurtigere og var billigere end ventet

53%
steg ALK-aktien
i 2020

Corporate governance og aflønning

- 11 bestyrelsesmøder, inkl. strategiseminar i november
- Møder i bestyrelsens udvalg og møder mellem formandskab og direktion
- Selvevaluering i bestyrelsen
- Godkendelse af vederlagsrapport for 2020

	Bestyrelsesmøde	Revisionsudvalg	Vederlagsudvalg	Videnskabeligt udvalg	Nomineringsudvalg ¹
Anders Hedegaard ²	●●●●●●●●●●	●●●●	●●●●●●	●●	Alle møder
Steen Riisgaard ³	●●	●	●		Alle møder
Lene Skole	●●●●●●●●●●	●●●●●	●●●●●●●	●●	Alle møder
Lars Holmqvist	●●●●●●●●●●		●●●●●●●		
Gonzalo De Miquel ³	●●		●		
Jakob Riis	●●●●●●●●●●	●●●●●			
Vincent Warnery	●●●●●●●●●●				
Katja Barnkob ⁴	●●●●●●●●●●				
Nanna Rassov Carlson ⁴	●●●●●●●●●●				
Johan Smedsrud ⁴	●●●●●●●●●●				

● Til stede

● Fraværende

¹ Vederlagsudvalget mødes efter behov² Valgt på generalforsamlingen 11. marts 2020³ Trådte tilbage på generalforsamlingen 11. marts 2020⁴ Medarbejdervalgt

Tak til direktion og medarbejdere



Dagsorden

- 1. Beretning om Selskabets virksomhed**
- 2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion**
- 3. Beslutning om resultatdisponering**
- 4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020**
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
6. Valg af formand for bestyrelsen
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
 - a) Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling
 - b) Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk
 - c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer
 - d) Opdatering af vederlagspolitikken
 - e) Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt

Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020
- 5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år**
6. Valg af formand for bestyrelsen
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
 - a) Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling
 - b) Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk
 - c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer
 - d) Opdatering af vederlagspolitikken
 - e) Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt

Ad 5. Bestyrelsens vederlag for 2021

Bestyrelsen foreslår uændret vederlag:

- 300.000 DKK i basishonorar
- Det dobbelte til næstformanden = 600.000 DKK
- Det tredobbelte til formanden = 900.000 DKK

Bestyrelsen foreslår uændret vederlag for medlemmer af det videnskabelige udvalg samt vederlags- og nomineringsudvalget:

- 100.000 DKK i basisvederlag
- 150.000 DKK til udvalgenes formænd

Bestyrelsen foreslår uændret vederlag for medlemmer af revisionsudvalget:

- 110.000 DKK i basisvederlag
- 165.000 DKK til udvalgets formand

Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
- 6. Valg af formand for bestyrelsen**
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
 - a) Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling
 - b) Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk
 - c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer
 - d) Opdatering af vederlagspolitikken
 - e) Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt

Ad 6. Valg af formand

Anders Hedegaard

Bestyrelsen foreslår genvalg af Anders Hedegaard.

Anders Hedegaard indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem.



Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
6. Valg af formand for bestyrelsen
- 7. Valg af næstformand for bestyrelsen**
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
 - a) Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling
 - b) Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk
 - c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer
 - d) Opdatering af vederlagspolitikken
 - e) Bemyndigelse til dirigenten
11. Evtuelt

Ad 7. Valg af næstformand

Lene Skole

Bestyrelsen foreslår genvalg af Lene Skole.

Lene Skole er adm. direktør for
Lundbeckfonden.



Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
6. Valg af formand for bestyrelsen
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
- 8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen**
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
 - a) Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling
 - b) Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk
 - c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer
 - d) Opdatering af vederlagspolitikken
 - e) Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt

Ad 8. Valg af øvrige medlemmer

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer er på valg hvert år.

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

- Lars Holmqvist (ikke-uafhængig medlem)
- Jakob Riis (ikke-uafhængigt medlem)
- Vincent Warnery (uafhængigt medlem)



Lars Holmqvist



Jakob Riis



Vincent Warnery

Bestyrelsen foreslår nyvalg af:

- Gitte Aabo (uafhængigt medlem)
- Bertil Lindmark (uafhængigt medlem)

Ad 8. Valg af øvrige medlemmer

Gitte Aabo

Bestyrelsen foreslår nyvalg af Gitte Aabo på grund af hendes store globale ledelseserfaring og omfattende forståelse for international forretningsførelse, finans, IT, salg & markedsføring samt betydelig indsigt i opbygning af digitale fællesskaber.

Gitte Aabo indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem.



Ad 8. Valg af øvrige medlemmer

Bertil Lindmark

Bestyrelsen foreslår nyvalg af Bertil Lindmark på grund af hans mere end 30-årige erfaring med forskning og udvikling fra virksomheder som AstraZeneca, Almirall, ASLAN Pharmaceuticals og eTheRNA Immunotherapies.

Bertil Lindmark indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem.



De medarbejdervalgte repræsentanter

Katja Barnkob, Nanna Rassov Carlson og Johan Smedsrud



Katja Barnkob
Project Director



Nanna Rassov Carlson
Manager



Johan Smedsrud
Maintenance Supporter

Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
6. Valg af formand for bestyrelsen
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
- 9. Valg af revisor**
10. Forslag fra bestyrelsen
 - a) Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling
 - b) Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk
 - c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer
 - d) Opdatering af vederlagspolitikken
 - e) Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt

Ad 9. Valg af revisor

- Bestyrelsen foreslår genvalg af PwC Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
6. Valg af formand for bestyrelsen
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
- 10. Forslag fra bestyrelsen**
 - a) **Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling**
 - b) **Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk**
 - c) **Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer**
 - d) **Opdatering af vederlagspolitikken**
 - e) **Bemyndigelse til dirigenten**
11. Eventuelt

Ad 10. Forslag fra bestyrelsen

a) Bemyndigelse til bestyrelsen vedr. afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling

Bestyrelsen stiller forslag om, at bestyrelsen bemyndiges til at beslutte, at Selskabets generalforsamlinger kan afholdes elektronisk uden adgang til fysisk fremmøde. Forslaget er fremsat for at skabe størst mulig fleksibilitet i forbindelse med tilrettelæggelsen og afholdelsen af Selskabets generalforsamlinger, herunder i lyset af COVID-19-situationen. Forslaget indebærer, at vedtægternes pkt. 6.5 får følgende ordlyd:

”Selskabets generalforsamlinger kan efter bestyrelsens beslutning afholdes som fuldstændig elektroniske generalforsamlinger uden adgang til fysisk fremmøde. Deltagelse i fuldstændig elektroniske generalforsamlinger sker via elektroniske medier, som giver Selskabets aktionærer mulighed for at deltage i, ytre sig samt stemme på generalforsamlingen, og som sikrer, at generalforsamlingen kan afvikles på betryggende vis og i overensstemmelse med selskabsloven.”

Ad 10b. Forslag fra bestyrelsen

- b) Udarbejdelse mv. af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsen kan træffe beslutning om, at selskabsmeddelelser udarbejdes og offentliggøres alene på engelsk, at dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens interne brug i forbindelse med eller efter generalforsamlingen udarbejdes alene på engelsk, og at generalforsamling kan afholdes på engelsk. Forslaget indebærer, at følgende indsættes som et nyt pkt. 11 i Selskabets vedtægter. Nummereringen af vedtægternes efterfølgende bestemmelser konsekvensændres:

"11. Sprog

11.1 Selskabsmeddelelser og dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens interne brug i forbindelse med eller efter generalforsamlingen udarbejdes på dansk og engelsk eller alene på engelsk efter bestyrelsens beslutning. Selskabets generalforsamlinger afholdes på dansk eller engelsk efter bestyrelsens beslutning."

Ad 10c. Forslag fra bestyrelsen

c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen vedtager, at Selskabet skadesløsholder medlemmer af bestyrelsen og direktionen som supplement til Selskabets bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring under forudsætning af, at vilkårene i Selskabets vederlags-politik iagttages.

Ad 10d. Forslag fra bestyrelsen

d) Opdatering af vederlagspolitikken

Bestyrelsen foreslår at opdatere vederlagspolitikken. Opdateringen af vederlagspolitikken vedrører hovedsageligt

- (i) en bemyndigelse af Selskabet til at tegne og afholde omkostninger til relevante forsikringer, herunder bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring, gældende for samtlige medlemmer af bestyrelsen og direktionen, og
- (ii) en bemyndigelse til Selskabet til at fastsætte omfanget af skadesløsholdelse af medlemmerne af bestyrelsen og direktionen som supplement til Selskabets bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring i overensstemmelse med ordningen for skadesløsholdelse beskrevet i dagsordenens pkt. 10(c)

Ad 10e. Forslag fra bestyrelsen

e) Bemyndigelse til dirigenten

Generalforsamlingens dirigent bemyndiges til at anmelde det vedtagne til Erhvervsstyrelsen og til at foretage sådanne ændringer, som Erhvervsstyrelsen eller andre myndigheder måtte kræve som betingelse for registrering eller godkendelse, samt løbende foretage og anmelde sproglige og andre tilretninger uden indholdsmæssig betydning i Selskabets vedtægter

Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af vederlagsrapport for 2020
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
6. Valg af formand for bestyrelsen
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
 - a) Bemyndigelse til afholdelse af fuldstændig elektronisk generalforsamling
 - b) Udarbejdelse af selskabsmeddelelser og dokumenter til generalforsamlingens interne brug på engelsk
 - c) Skadesløsholdelse af bestyrelses- og direktionsmedlemmer
 - d) Opdatering af vederlagspolitikken
 - e) Bemyndigelse til dirigenten

11. Eventuelt

Tak for i dag

Generalforsamling i ALK

